

SOCIALIZACIÓN DE EXPERIENCIAS EXITOSAS EN LA GESTIÓN DEL SISTEMA PROVINCIAL DE ÁREAS PROTEGIDAS DE HOLGUÍN A TRAVÉS DE UNA INTERFASE DE INFORMACIÓN.

MsC. Zulema Reyes Bermúdez¹

Lic. Leonardo Nieves Cruz²

RESUMEN

El Sistema Provincial de Áreas Protegidas de Holguín ha logrado avances significativos en diez años de existencia y muestra experiencias exitosas que han generado una amplia gama de resultados cuyo sistema de intercambio y socialización de la información y conocimientos resultantes ha estado fundamentado en la organización de talleres que han propiciado significativos impactos en el proceso de socialización de esta importante área de la gestión ambiental del territorio holguinero. Se muestra cómo a través del trabajo en equipo y, particularmente de la utilización de la Sociedad Cubana de Ciencias de la Información Filial Holguín como interfase se han concebido los talleres y otras acciones informativas vitales para la gestión del Sistema Provincial de Áreas Protegidas..

PALABRAS CLAVE: ÁREAS PROTEGIDAS DE HOLGUÍN, GESTIÓN DEL CONOCIMIENTO EN ÁREAS PROTEGIDAS DE HOLGUÍN; SOCIEDAD CUBANA DE CIENCIAS DE LA INFORMACIÓN; TALLERES DE ÁREAS PROTEGIDAS

INTRODUCCIÓN

La gestión de áreas protegidas en Cuba se remonta a la década del 30', con la aprobación de la primera área natural protegida, denominada



“Sierra del Cristal”, ubicada en el hoy Parque Nacional Pico Cristal, lógicamente en aquel entonces no eran los mismos intereses y objetivos que los que hoy está

contemplados en la Política Nacional de Medio Ambiente y específicamente regulado a través del Decreto Ley 201/1999 “Del Sistema Nacional de Áreas Protegidas”, fecha que marca una etapa superior de gestión en este tema, el que ha evolucionado conformando un sistema rectorado por el Centro Nacional de Áreas Protegidas y una Junta Coordinadora con la presencia del Cuerpo de Guardabosques, Servicio Estatal Forestal, Oficina Nacional de Inspección Pesquera y la Empresa de Flora y Fauna, esta última con el mayor número de áreas administradas en el país. Las áreas Protegidas desarrollan su gestión por planes de manejo y planes operativos que se basan en una metodología establecida en el país. El proceso de compatibilización es uno de los procesos dentro del sistema de mayor relevancia, este se desarrolla desde el municipio hasta el nivel nacional y es el que permite tomar consenso sobre la viabilidad de la protección del área natural por la riqueza de sus valores y la conciliación con los planes de desarrollo de la región.

Holguín, desde el año 1999 ha trabajado con un universo de doce áreas, luego por la propia evolución histórica del tema a nivel nacional, la provincia acelera el trabajo a partir del 2004, creando en ese año la Junta Provincial¹ e incluyendo luego a Patrimonio como miembro activo de la misma, lo que permitió en el 2006 realizar un análisis, con investigadores, gestores, especialistas de organismos, explotadores, sobre la necesidad de reevaluar el universo de áreas de Holguín, caracterizando su contexto económico y social y de forma general evaluar la situación hasta ese momento, para contribuir a una mejor toma de decisiones. En cuanto a áreas aprobadas, hacia el 2001 se cuenta con la aprobación de dos, el Parque Nacional Pico Cristal y el Parque Nacional Alejandro de Humboldt, la primera administrada por Empresa de Flora y Fauna en Mayarí y la segunda por la Unidad Presupuestada de Servicios Ambientales de Guantánamo, ya en el 2008 se aprueba el Parque Nacional Mensura -Pilotos. A partir del 2007 se comienza a trabajar con un universo de 18 áreas (3 Parques Nacionales, 1 Reserva Ecológica, 1 Reserva Natural, 5 Reservas Florísticas Manejadas, 2 Elementos Naturales Destacados, 1 Paisaje Natural Protegido, 2 Refugios de Fauna, 1 Área Protegida de Recursos Manejados y dos áreas aún por precisar su categoría). Sobre esta base y el protagonismo de los centros de investigación, se ha desarrollado un Sistema de Gestión en Áreas Protegidas con resultados exitosos y reconocidos, cuyo conocimiento es importante socializar.

La gestión del conocimiento ha dejado de ser una moda, para convertirse en una técnica efectiva de gestión, que reconoce y utiliza el valor más importante

¹ La Junta Provincial de Áreas Protegidas ha logrado su rol principal, la coordinación del Sistema en el territorio holguinero.

de las organizaciones: el recurso humano y el conocimiento que los humanos poseen y aportan a la organización (Orozco, 2004). Por tanto, en las organizaciones de hoy es vital gestionar el conocimiento con el fin de su óptimo aprovechamiento en función de sus objetivos, el cumplimiento exitoso de la misión y el alcance de la visión propuesta.

El continuo proceso de conversión del conocimiento tácito en explícito para bien de las organizaciones debe direccionarse sistemáticamente de manera que su socialización y utilización sea eficaz y efectiva.

Gestión del conocimiento puede definirse entonces, de manera abreviada, como un conjunto de actividades realizadas con el fin de utilizar, compartir y desarrollar los conocimientos de una organización y de los individuos que en ella trabajan encaminándolos a la mejor consecución de sus objetivos.

Como afirma Ponjuán, citando a Morrow, N (Knowledge Management: an introduction), el concepto “Gestión del Conocimiento” (GC) se emplea para referirse a una colección amplia de prácticas y enfoques organizacionales vinculados a la generación, captura, diseminación y aplicación del conocimiento. Por tanto, es el proceso sistemático e integrador de coordinación de las actividades de adquisición, creación, almacenaje y comunicación del conocimiento tácito y explícito por individuos y grupos con el fin de ser más efectivos en su trabajo y cumplir los objetivos y metas de la organización.

Los cuatro modos de creación e intercambio de conocimiento tácito y explícito son: socialización, externalización, combinación e internalización (Nonaka y Takeuchi, 1995)

La comunicación (compartición y distribución) del conocimiento puede realizarse por disímiles vías, una de ellas es la organización de espacios de socialización debidamente organizados en los que se pueda alcanzar el objetivo de comunicarlo y compartirlo.

En virtud de su declarada misión, *la Sociedad Cubana de Ciencias de la Información Filial Holguín (SOCICT) es una asociación científica integrada por especialistas de amplia experiencia en la gestión de información, del conocimiento, documental, informática y bibliotecaria que promueve y reconoce*

el desarrollo profesional en esos campos, la innovación-investigación-desarrollo y propicia, con know-how propio, la utilización y socialización de recursos informativos en función del Sistema Territorial de Ciencia e Innovación Tecnológica de Holguín, esta organización, en tanto interfase del mencionado Sistema, asumiendo su rol de mecanismo socializador de información y conocimientos endógenos de ciencia, innovación y medio ambiente ha concebido toda una metodología para la conceptualización y organización de talleres para facilitar, desde la gestión de información, la socialización de dichos conocimientos.

Talleres Regionales sobre Áreas Protegidas, espacio necesario.²

Una de las líneas a trabajar en el Sistema Provincial de Áreas Protegidas en la provincia ha estado enmarcada en el incremento de su visibilidad no sólo en la provincia sino también en el país, es por ello que a partir del 2005 se comenzaron a desarrollar los Talleres Regionales de conjunto con la SOCICT.

Esquema de desarrollo de los Talleres y temáticas centrales trazadas

Los talleres, como estructura, se han desarrollado propiciando un ambiente de intercambio y con un enfoque por naturaleza participativo, en cada una de las emisiones que ya suman tres desde el 2005 que se realizó el primero; han asistido especialistas, investigadores, directivos, de las provincias orientales del país, mostrando sus experiencias, ajustándose al objetivo central de cada edición. Además del propio intercambio de conocimiento sobre la temática escogida, este conocimiento queda explicitado en las relatorías y otros productos informativos derivados.

I Taller Regional de Áreas Protegidas

Su objetivo estuvo centrado en lograr que los diferentes actores del sistema de áreas protegidas intercambiaran y actualizaran sobre la dinámica y evolución del sistema nacional y provincial, se presentaron las experiencias de la junta provincial que ya acumulaba dos años de experiencia, así también se dio a conocer con mayor profundidad la existencia y experiencias de los parques nacionales Pico Cristal y Alejandro de Humboldt, fundamentalmente a los periodistas de la provincia Holguín.



² Los Talleres Regionales de Áreas Protegidas realizados en Holguín, se han desarrollado con el auspicio de la Sociedad Cubana de Ciencias de la Información, Filial Holguín (SOCICT) como interfase informativa.

Resultados

- Se incrementó el número de trabajos periodísticos sobre el tema en la provincia, por lo que se logró llamar la atención de los profesionales de la prensa en este sentido,
- Se abrió un espacio para especialistas, investigadores, gestores, en la región oriental, para el debate e intercambio de experiencias sobre la gestión en áreas protegidas,
- Se visualizaron las experiencias de los parques nacionales Pico Cristal y Alejandro de Humboldt.



II Taller Regional de Áreas Protegidas

La provincia de Holguín en el 2006 se encontraba en un estadio superior de desempeño en las áreas protegidas, ya se había logrado un reconocimiento nacional en este tema, no obstante la proyección con que se contaba era insuficiente, teniendo en cuenta el vertiginoso crecimiento socioeconómico local, es por ello que el objetivo central de este taller se centró en revisar el sistema provincial en cuanto a: alcance, actores externos e internos y definición de áreas, también se aprovechó la participación de centros de investigación para que estos incrementaran su accionar en la respuesta a demandas en el tema en cuestión, de igual manera tuvo un carácter regional, contribuyendo a estos resultados las juntas coordinadoras de las provincias Granma y Guantánamo.

Resultados

- ✍ Proyección perfeccionada del sistema de áreas protegidas de la provincia Holguín,
- ✍ Se actualizó el listado y status de las áreas del sistema provincial,
- ✍ Mayor vinculación del Centro de Investigaciones y Servicios Ambientales y Tecnológicos (CISAT) en el proceso de diseño del sistema de la provincia Holguín,
- ✍ Se logró un fructífero intercambio de experiencias con las otras provincias orientales.

III Taller Regional de Áreas Protegidas

En esta edición se trazó como idea general mostrar las experiencias de, las juntas provinciales, algunas áreas protegidas de la región y los centros de investigaciones. Colateralmente se presentaron algunos materiales en formato de papel que son resultado de la gestión de la información del sistema de áreas protegidas en Holguín.



Resultados

- ✍ Se logró conocer e intercambiar sobre la Junta Coordinadora de Las Tunas y Holguín, las experiencias exitosas en el manejo del parque Nacional Pico Cristal, la labor científica y de gestión del Centro de Investigaciones y Servicios Ambientales y Tecnológicos de Holguín, las experiencias en la regulación pesquera de la oficina Nacional de Inspección Pesquera,
- ✍ Se intercambió sobre temas medulares en cuanto a tenencia de tierra, conciliación de intereses entre tenentes y explotadores de las áreas, el manejo como proceso, la presencia de la temática en la prensa,
- ✍ Se logró definir las temáticas centrales de trabajo de la Junta Provincial de Holguín para el año 2009.
- ✍ Se socializaron revistas, libros y materiales que apoyan la gestión de información del sistema, como lo son dos compendios informativos “*Estudios, Investigaciones y Publicaciones sobre Biodiversidad Holguinera*”, repertorios cuya conceptualización elaboración y contenidos informativos serán abordados en otro artículo.

De forma general se ha logrado la aproximación a las especificidades en la gestión de áreas protegidas de cada provincia de la región oriental, se ha establecido un espacio en esta región que ha permitido el intercambio de experiencias y ayuda entre las provincias, por lo que lo anterior ha incidido en mayor visibilidad de la gestión en este importante tema.

CONCLUSIONES

El Sistema Provincial de Áreas Protegidas de Holguín ha logrado avances significativos y muestra experiencias que han generado una amplia gama de

información y conocimientos, cuyo sistema de intercambio y socialización ha estado fundamentado en la organización de talleres que han propiciado importantes impactos en el proceso de conversión del conocimiento tácito – explícito en esta área de la gestión ambiental del territorio holguinero.

A través de espacios de socialización de información y conocimientos mediatizados por SOCICT Filial Holguín y otras estructuras se han mostrado los diversos enfoques con los que se puede desarrollar la gestión ambiental en áreas protegidas: el cómo realizar un proceso de conciliación de intereses económicos, sociales y ambientales; la creación de un espacio para el intercambio científico sobre áreas protegidas en la región oriental del país como lo son las ediciones del Taller Regional de Áreas Protegidas; la experiencia acumulada en el manejo del primer Parque Nacional de Cuba, el parque Pico Cristal; la experiencia en la coordinación de la Reserva de la Biosfera Cuchillas del Toa a través de dos provincias.

Estos y otros ejemplos muestran un estadio superior en el sistema holguinero, con una única formula: el trabajo en equipo multidisciplinario e intersectorial de sus actores, en el que la gestión de información y del conocimiento ha sido piedra angular.

BIBLIOGRAFÍA

1. Reyes Bermúdez, Zulema; Antonio Toppe Montero; Ángel Reyes Bermúdez; et al. Experiencias exitosas de cinco años de trabajo en el Sistema Provincial de Áreas Protegidas en la provincia Holguín. Ponencia presentada a la VII Convención Internacional Sobre Medio Ambiente y Desarrollo, La Habana, 6-9 jul., 2009.
2. Nieves Cruz Leonardo. De la Gestión de Información a la Gestión del Conocimiento. Notas básicas para estudiantes de pre y postgrado de Ciencias de la Información. Holguín, 2008, 20 p. (soporte electrónico).
3. Ponjuán Dante, Gloria. Introducción a la Gestión del Conocimiento. La Habana, Ed. Félix Varela, 2006, 176 p.
4. Nieves Cruz, Leonardo. La Sociedad Cubana de Ciencias de la Información Filial Holguín, aportes como interfase de integración del Sistema Territorial de Ciencia e Innovación Tecnológica. CD Congreso Internacional de Información INFO 2008, La Habana, 2008 ISBN 959-234-040-4
5. CITMA (2007-2010) Estrategia Cubana de Medio Ambiente. Cuba. 93p.

6. CNAP (2004). Metodología resumida para Evaluar la efectividad del Manejo en Áreas Protegidas, Cuba. 51p.
7. Colectivo de autores. Áreas Protegidas de Cuba. Centro Nacional de Áreas Protegidas (CNAP), Cuba, 2004. 112p.
8. Rodríguez, R; Zulema Reyes Bermúdez; E. Córdova; F. Ocaña; A. Vega. (2005). Principales situaciones que inciden en el deterioro de los ecosistemas costeros de la Provincia Holguín. Delegación Territorial del CITMA. 16p. Artículo enviado a la Revista de Ciencia e Innovación Tecnológica, La Habana, 2005

Datos de los autores

MsC. Zulema Reyes Bermúdez¹

zulema@citmahlg.holguin.inf.cu

Lic. Leonardo Nieves Cruz¹

lnieves@holguin.inf.cu

¹Delegación Territorial del CITMA, Holguín